

28. Horváth & Partners
CFO-Panel-Meeting

Design Offices, Frankfurt
08. November 2018

CFO-PANEL

**„Digitale und automatisierte
Finanzfunktionen – welche
Trends helfen wirklich?“**

Programm 28. CFO-Panel-Meeting
Donnerstag, 08. November 2018

Bis 08:45 Uhr

Empfang und Registrierung

08:45 - 09:00 Uhr

Kai Grönke
Partner, Head of CFO Strategy and Organization
Horváth & Partners

Begrüßung

09:00 - 09:45 Uhr

Christian Huck
Principal, Business Unit Cost and Profit Accounting
Horváth & Partners

SAP S/4HANA – die Frage ist nicht „Ob“, die Fragen sind „Wann und Wie“!

- Eine kurze Einordnung: Was ist S/4HANA?
 - S/4HANA ändert vieles – und bietet große Chancen für den Finanzbereich
 - Wie kann S/4HANA als Baustein der Digitalisierung des Finanzbereiches angegangen werden?
-

 **Pause & Networking**

10:15 - 12:45 Uhr

CFO-Panel-Session 1. Runde

Besuchen Sie eine der folgenden fünf Sessions:

- Session 1: Digitale Steuerung mit "Single Point of Truth" und modernen Dashboards
 - Session 2: Planung und Forecast endlich verbessern
 - Session 3: Elemente einer agilen Finanzfunktion
 - Session 4: Planspiel Digitale Transformation
 - Session 5: Robotic Process Automation und Digital Process Improvement
-

 **Mittagessen**

13:30 - 14:15 Uhr

Daniel Turi
Leiter Finanzdatenmanagement
Allianz Suisse Versicherungs-Gesellschaft AG

Robotics im Reporting – Effizienz und Begeisterung

- Ziele und Beweggründe
 - Was leistet RPA im Reporting?
 - Business Case und „Proof of Concept“
 - Pit falls, Best Practices und nächste Schritte
-

14:30 - 17:00 Uhr

CFO-Panel-Session 2. Runde

Besuchen Sie eine der folgenden fünf Sessions:

- Session 1: Digitale Steuerung mit "Single Point of Truth" und modernen Dashboards
 - Session 2: Planung und Forecast endlich verbessern
 - Session 3: Elemente einer agilen Finanzfunktion
 - Session 4: Planspiel Digitale Transformation
 - Session 5: Robotic Process Automation und Digital Process Improvement
-

17:00

 **Gemeinsamer Ausklang**

SESSION 1

Digitale Steuerung mit „Single Point of Truth“ und modernen Dashboards

Trends, Lösungsansätze und Voraussetzungen für modernes Reporting & Analytics

Automatisierung, Dashboards und Predictive Analytics sind die aktuellen Top-Herausforderungen im Reporting. Dies bedingt moderne Konzepte, leistungsfähige BI-Tools, eine integrierte wie verlässliche Datenbasis und die richtige organisatorische Verankerung. In dieser Session möchten wir mit Ihnen diskutieren, wie sich moderne Dashboards auf Basis eines integrierten Datenpools umsetzen lassen. Neben konkreten Umsetzungsbeispielen setzen wir dabei auch auf Ihren Anforderungen und Erfahrungen auf.

Inhalte

Was macht moderne und nutzerfreundliche Dashboards aus?

- Navigation und Self-Service: Freiheitsgrade vs. Standardisierung
- Relevante BI-Tools und Funktionalitäten

Die Grundlage – Daten, Daten, Daten:

- Single Point of Truth - Umfang und Arten von Daten für das Reporting
- „Data Lakes“ – wie auch unstrukturierte Daten gehalten und auswertbar gemacht werden können

Wie muss eine effiziente Reporting-Organisation aussehen und wie kann der Wandel unterstützt werden?

- Rollen und Kompetenzen
- Effiziente und effektive Governance
- Change-Management

Referenten:

Maren Hartmann und Dr. Johannes Isensee, Horváth & Partners

SESSION 2

Planung & Forecast endlich verbessern

Der Weg in die Zukunft in Planung und Forecast

Als Instrumente sind Planung und Forecast in der Unternehmenssteuerung unersetzlich, stecken jedoch in einem Dilemma - sie verursachen regelmäßig hohen Aufwand und große Unzufriedenheit bei Management und Controlling! Predictive Analytics, Artificial Intelligence und Roboter werden als Allheilmittel für alle Probleme im Finanzbereich beworben. Können sie dieses Versprechen aber auch halten? In dieser Session werden wir Trends für die Weiterentwicklung von Planung und Forecast sowie mögliche Wege in die Zukunft kennenlernen und gemeinsam diskutieren. Dabei wird der Fokus sowohl auf kurzfristigen Verbesserungen, aber auch der langfristigen Ausrichtung von Planung und Forecast liegen.

Inhalte

- Trends
- Zielbild „Autonome Planung“ - hoch automatisiert, integriert, mit brauchbaren Ergebnissen
- Vorstellung ausgewählter Projektbeispiele und Tools
- Roadmap - kurzfristige Verbesserungen und langfristige Ausrichtung

Referenten:

André Klaußen und Bastian Borkenhagen, Horváth & Partners

SESSION 3

Elemente einer agilen Finanzfunktion

Agilität auf dem Prüfstand: Hype oder Wettbewerbsvorteil?

Organisationen werden nicht agil, nur weil Mitarbeiter in Meetings neuerdings täglich stehen müssen, schöne Boards und bunte Stühle die Büros schmücken und die Qualifizierung als SCRUM Master Agilität suggeriert. Obwohl die Vorteile agiler Arbeitsweisen bekannt sind, werden organisatorische Neuerungen nur halbherzig oder auch gar nicht eingeführt. Dies führt zur Frustration und Veränderungsmüdigkeit in einzelnen Abteilungen und im schlechtesten Fall dem Gesamtunternehmen. Ziel der Session ist es, gemeinsam mit Ihnen einen ganzheitlichen Blick auf alle Dimensionen einer agilen Finanzfunktion zu werfen und potenzielle Gestaltungsmöglichkeiten vorzustellen.

Inhalte

Erleben Sie auf welche organisatorischen Dimensionen Agilität eine Auswirkungen hat und entwickeln Sie Ihren eigenen Prototypen basierend auf einem Kundenbeispiel einer agilen Treasury-Einheit.

- Relevanz von Agilität in der Finanzfunktion
- Dimensionen einer agilen Organisation
- Diskussion: Agile Organisationsformen
- Diskussion: Mindset und Leadership
- Diskussion: Kompetenzen-Management
- Projektbeispiele und Prototyp agile Treasury-Einheit
- Ausblick und erste Schritte

Referenten:

Stefan Lamp und Luise Schönfeldt, Horváth & Partners

SESSION 4

Planspiel Transformation zur digitalen CFO Organisation

Identifikation der Potenziale der Digitalisierung in einem Simulationsspiel

Die Digitalisierung wird die Finanzbereiche grundlegend verändern. Das von Horváth & Partners entwickelte Simulationsspiel wird die Auswirkungen der Digitalisierung im Finanzbereich aufzeigen und hautnah erlebbar machen. Als Teilnehmer der Simulation sind Sie – in der Rolle des Projektleiters eines bereits angelaufenen Projektes – für die Transformation des Finanzbereich zur CFO Organisation 4.0 verantwortlich. Sie müssen Entscheidungen treffen, ohne dass Ihnen die Möglichkeit einer umfangreichen Planung gegeben ist. Ein schnelles Verständnis der Herausforderungen und die Antizipation ihrer Auswirkungen sind wesentliche Schlüssel, um das Spiel erfolgreich zu beenden. Eckpfeiler des Spiels sind vier wichtige, von Horváth & Partners definierte, Trends zur digitalen Transformation im Finanzbereich, von denen zwei in separaten Spielrunden simuliert werden:

- Starke Zunahme des Effizienzdrucks in der Finanzfabrik
- Änderung der Unternehmenssteuerung von reaktiv-analytisch zu proaktiv-prognostizierend

In der Simulation werden Sie mit unterschiedlichen Herausforderungen, sogenannten "signs & symptoms", eines Projektes und deren Auswirkungen auf dem Weg der digitalen Transformation konfrontiert. Unter Berücksichtigung begrenzter Ressourcen gilt es, den Herausforderungen entgegenzutreten und den Weg zur CFO Organisation 4.0 zu gestalten. Die Auswirkungen Ihrer Entscheidungen werden in den Dimensionen „Vision und Leitplanken“, „Rollen und Verantwortlichkeiten“, „Organisation“, „Prozesse“ sowie bei Ihren „Mitarbeitern“ aufgezeigt.

Referenten:

Kai Grönke, Tom Malchow und Jasper von Woedtke, Horváth & Partners

Robotic Process Automation und Digital Process Improvement

Auswirkungen von RPA auf Finanzorganisationen und Shared Service Einheiten

Verbunden mit sehr hohen Erwartungen an Effizienz- und Qualitätsgewinn hält Robotic Process Automation (RPA) weiter Einzug in die Prozesslandschaften von Unternehmen. Bei steigender Prozesskomplexität und wachsenden Anforderungen an Finanzorganisationen ist Prozessautomatisierung via RPA ein anerkannter Weg zur Aufwandsreduktion.

Pilotierungen haben gezeigt, in welchen Finanz-Prozessen und Aktivitäten die Effekte von Robotics besonders wirken, welche Tätigkeiten besonders gut automatisch ausgeführt werden können. Aktuelle Limitationen beim Einsatz von Robotics im Finanzbereich sowie Herausforderungen bei der Einführung wurden praktisch erlebt.

In dieser Session möchten wir die Erfahrungen von Robotic Process Automation anhand von Cases erlebbar machen. Anhand von Praxisbeispielen werden die Zusammenhänge von Standardisierung, Zentralisierung und Automatisierung von Prozessen greifbar.

Inhalte

Gemeinsam diskutieren wir:

- Welche Auswirkungen hat der verstärkte Einsatz von Robotern im Finanzbereich auf die organisatorische Gestaltung?
- In welcher Form sind bestehende Shared Service Einheiten vom RPA-Einsatz betroffen?
- Welche neuen Rollen ergeben sich im Finanzbereich und welche Profile werden hierfür benötigt?

Referent:

Patric Ayasse, Horváth & Partners

28. Horváth & Partners

CFO-Panel-Meeting

Informationen und Anmeldung

Kontakt: Frau Simone Schade
Telefon: +49 211 577908-0
Online: direkt zum [Anmeldeformular](#)
E-Mail: cfo-panel@horvath-partners.com
Schriftlich: Horváth & Partner GmbH
Cecilienpalais | Cecilienallee 10
40474 Düsseldorf

Termin

08. November 2018

Veranstaltungsort

Design Offices Frankfurt
Wiesenhüttenplatz 5 | 60329 Frankfurt

Veranstalter

Horváth & Partners ist eine international tätige, unabhängige Managementberatung mit Sitz in Stuttgart. Das Unternehmen beschäftigt mehr als 900 hochqualifizierte Mitarbeiter an Standorten in Deutschland, Österreich, Rumänien, Saudi-Arabien, der Schweiz, Ungarn und den Vereinigten Arabischen Emiraten. Die Mitgliedschaft in der internationalen Beratungsallianz „Cordence Worldwide“ unterstützt die Fähigkeit, Beratungsprojekte in wichtigen Wirtschaftsregionen mit höchster fachlicher Expertise und genauer Kenntnis der lokalen Gegebenheiten durchzuführen.

Die Kernkompetenzen von Horváth & Partners sind Unternehmenssteuerung und Performanceoptimierung – für das Gesamtunternehmen wie für die Geschäfts- und Funktionsbereiche Strategie, Innovation, Organisation, Vertrieb, Operations, Einkauf, Controlling, Finanzen und IT. Horváth & Partners steht für Projektergebnisse, die nachhaltigen Nutzen schaffen. Deshalb begleiten wir unsere Kunden von der betriebswirtschaftlichen Konzeption bis zur Verankerung in Prozessen und Systemen.

Anmeldung zum 28. CFO-Panel-Meeting von Horváth & Partners am 08. November 2018

- Ich bin kein Mitglied des CFO-Panel
(für Nicht-Mitglieder beträgt der Preis für die Teilnahme am Panel-Meeting EUR 900,- zzgl. gesetzlicher MwSt.)
- Ich bin bereits Mitglied des CFO-Panel im Tarif „Free“
(für Mitglieder im Tarif „Free“ beträgt der Preis für die Teilnahme am Panel-Meeting EUR 900,- zzgl. gesetzlicher MwSt.)
- Ich bin bereits Mitglied des CFO-Panel im Tarif „Smart“, „Premium“ oder „Flex“
(für Mitglieder im Tarif „Smart“, „Premium“ und „Flex“ ist die Teilnahme am Panel-Meeting kostenfrei)

An welchen CFO-Panel-Sessions möchten Sie gerne teilnehmen? Wählen Sie Ihre beiden Favoriten. Vielen Dank!

	Priorität 1	Priorität 2
Session 1: Digitale Steuerung mit "Single Point of Truth" und modernen Dashboards	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Session 2: Planung und Forecast endlich verbessern	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Session 3: Elemente einer agilen Finanzfunktion	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Session 4: Planspiel Digitale Transformation	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Session 5: Robotic Process Automation und Digital Process Improvement	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Einverständniserklärung zur Nutzung personenbezogener Daten

Bitte setzen Sie Häkchen. Vielen Dank.

- Ich willige in die Speicherung und Verarbeitung meiner personenbezogenen Daten zu den ausgewählten Zwecken ein und stimme zu, dass Horváth & Partners die von mir mitgeteilten persönlichen Daten erhebt, speichert, verarbeitet und nutzt. Eine über die genannten Zwecke hinausgehende Datenverarbeitung findet nur statt, wenn diese aufgrund gesetzlicher Regelungen vorgeschrieben ist. Ich kann meine Einwilligung zur Verarbeitung meiner Daten jederzeit widerrufen (per E-Mail an addressmanagement@horvath-partners.com). Einzelheiten finden Sie in unserer Datenschutzerklärung unter www.horvath-partners.com/datenschutzerklärung.
- Ich willige ein, dass mich Horváth & Partners über weitere exklusive Inhalte, interessante Einladungen, attraktive Angebote und Vorteile eines professionellen Kompetenznetzwerks auf dem Laufenden hält.
- Ich willige ein, dass mich Horváth & Partners über Weiterbildungsveranstaltungen in Form von Seminaren (dabei kann es sich auch um Veranstaltungen von unseren Partnern handeln) informiert.

Ihre Kontaktdaten

Firma: _____

Name, Vorname: _____

Position, Abteilung: _____

Straße/Postfach: _____

PLZ, Ort: _____

Telefon: _____

E-Mail (für Zusendung d. Anmeldebestätigung): _____

Datum, Unterschrift: _____

Rechnungsanschrift

(nur Nicht-Mitglieder oder Begleitpersonen)

Firma: _____

Name, Vorname: _____

Position, Abteilung: _____

Straße/Postfach: _____

PLZ, Ort: _____

Telefon: _____

E-Mail: _____